

Planungstheorie, -methoden und Projektmanagement

Modulcode	BA2M2
Modulbezeichnung	Planungstheorie, -methoden und Projektmanagement
Modulverantwortlich	Prof. Dr. Nikolai Roskamm
Modulart	Pflicht
Sprache	Deutsch
Empfohlenes Semester	2. Semester
Voraussetzung für Modul	Keine
Leistungsnachweis	Prüfungsleistung
Art der Prüfung	2 Hausarbeiten
Art der Bewertung	Deutsche Bewertung von 1 bis 5
Anmeldung zur Prüfung	Ja
Workload	180 Stunden davon: 60 Stunden Präsenzstudium 120 Stunden Selbststudium
Credits (ECTS)	6

Kompetenzziele, Lern- und Qualifikationsziele

Die Studierenden erhalten einen vertieften Überblick über die wesentlichen Theorien und Methoden der räumlichen Planung sowie des Projektmanagements. Sie lernen das systematische Strukturieren von Planungsaufgaben und sind in der Lage, die relevanten quantitativen und qualitativen Planungsmethoden im jeweiligen Planungsprozessschritt mit Kennzeichen, Unterschieden, Vor- und Nachteilen zu benennen und exemplarisch anzuwenden. Die Studierenden erlernen darüber hinaus die mit der Projektarbeit verbundenen Managementaufgaben, Kompetenzen für die Zusammenarbeit im Team und die Leitung von Projekten sowie die für Stadt- und Raumplaner relevanten Grundbegriffe der HOAI.

Fachliche Kompetenzen

Kenntnis über die planerischen Grundbegriffe
 Kenntnis über die Theorien in der Planung und Theorien der Planung
 Kenntnis über den Ablauf und die Schritte des Planungsprozesses
 Kenntnis über qualitative und quantitative Planungsmethoden
 Kenntnis über Methoden der Planungskommunikation
 Fähigkeit Planungsmethoden zielgerichtet auszuwählen und anzuwenden
 Kenntnisse über die qualitativen und quantitativen Aufgaben und Ziele des Projektmanagements
 Kenntnisse zu den Grundbegriffen und Planarten der HOAI

Methodische Kompetenzen

Aufbau und Strukturierung des Planungsprozesses
 Methoden der Problemwahrnehmung und –definition
 Methoden der Bestandsaufnahme und Analyse
 Methoden der Zielfindung und –formulierung
 Methoden der Bewertung und Entscheidungsfindung
 Methoden der Kommunikation und Evaluation
 Methoden der Projektstrukturierung und Arbeitspaketplanung
 Zeitmanagementmethoden

Schlüsselkompetenzen

Fähigkeit zur Reflexion
 Fähigkeit zur strukturierten Herangehensweise
 Fähigkeit zur analytischen Denkweise
 Fähigkeit zum Erkennen von Zusammenhängen
 Fähigkeit zur Gruppenarbeit
 Fähigkeit zur eigenständigen Arbeit mit Fachliteratur
 Fähigkeit zum vernetzten Denken

Inhalte

Planungstheorie und -methodik

Planungstheoretische Grundlagen: Was ist Planung? Was ist Planungstheorie? Funktionen von Planung, Einblicke in Gesellschaftskonzepte und Planungsauffassungen, Stadtplanung und staatliches Steuerungsverständnis, Legitimation der Planung und Partizipationsmodelle, Planung zwischen Rationalität und Emotionalität, Unterschied zwischen Theorien der Planung und Theorien in der Planung

Aufbau und Strukturierung von Planungsprozessen: von der Problemwahrnehmung bis zur Umsetzung und Erfolgskontrolle

Überblick über Planungsmethoden zu den verschiedenen Phasen des Planungsprozesses: qualitative und quantitative Methoden

Methoden der Problemwahrnehmung und –definition: Brainstorming, Brainwriting, Mind-Mapping, Metaplan-Technik etc.

Methoden der Bestandserfassung und Datenerfassung: veröffentlichte Quellen, eigene Erhebungen: Beobachtung, Befragung, Zählung, Kartierung etc.

Methoden der Analyse: Indikatoren(systeme), SWOT-Analysen, Überlagerungsanalysen etc.

Methoden der Zielfindung: Zielsysteme, analytisch-heuristische Zielfindung, synthetische Zielfindung analytisch-algorithmische Zielfindung, Prioritätsbestimmung, Zielanalyse, Leitbilder, Prognosen und Szenarien, Delphi-Befragung

Methoden der Bewertungs- und Entscheidungsverfahren: Intuitive Vorgehensweise, eindimensionale Methoden, Kosten-Nutzen-Analyse, Nutzwertanalysen, Umweltverträglichkeitsprüfung, Strategische Umweltprüfung, Raumwirksamkeitsanalyse, verbal-argumentative Vorgehensweise etc.

Methoden der Kommunikation und Evaluation: Information, Beteiligung, Kooperation, digitale Kommunikation, Zielabgleiche, Indikatoren(systeme) etc.

Eigene Erhebungen: Beobachtung, Befragung und Datenauswertung anhand eines konkreten Praxisprojekts

Projektmanagement

Einführung in die Planungs- und Projektmanagementaufgaben der Stadt- und Raumplanung

Methoden der Projektplanung (Arbeitspaketplanung, Zeitmanagement, Qualitätssicherung)

Einführung in das vernetzte Denken und die systemische Planung

Grundregeln für die Arbeit im Projektteam und zur Projektleitung

Einführung in die HOAI

Kalkulation von Planungsaufgaben

Veranstaltungsunterlagen / Empfohlene Literatur:

Seminarbegleitendes Skript mit Textsammlung und Literaturverzeichnis

Literaturauswahl:

ARL (Akademie für Raumforschung und Landesplanung; Hg.): Handwörterbuch der Raumordnung, Hannover 2005.

ARL (Hg.): Methoden und Instrumente räumlicher Planung, Hannover 1998.

Atteslander, Peter: Methoden der empirischen Sozialforschung, Berlin, New York 2003.

Fürst, Dietrich; Scholles, Frank (Hg.): Handbuch Theorien und Methoden der Raum- und Umweltplanung, Dortmund 2001.

Grote, Heinz: Kosten senken mit KOPF, Kybernetische Organisation, Planung und Führung, Hannover, 2003.

Kochendörfer, Bernd; Liebchen, Jens; Viering, Markus: Bau-Projekt-Management, Teubner Verlag/GWV Fachverlage GmbH, Wiesbaden 2007.

Möller, Dietrich-Axelander, Kalusche, W.: Planungs- und Bauökonomie, Bd. 1, Grundlagen der wirtschaftlichen Bauplanung, München, Wien 2008.

Möller, Dietrich-Alexander, Kalusche, Wolfdietrich: Planungs- und Bauökonomie, Bd. 2, Grundlagen der wirtschaftlichen Bauausführung, München, Wien, 2008