

## Modulkatalog

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.01</b>	<b>Beratung und Projektmanagement in Forstbetrieben</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Modulverantwortlich</b>	Prof. Dr. Dirk Landgraf
<b>Modulart</b>	Pflicht
<b>Angebotshäufigkeit</b>	Sommer
<b>Regelbelegung / Empf. Semester</b>	1.oder 2. Semester
<b>Credits (ECTS)</b>	6
<b>Leistungsnachweis</b>	Prüfungsleistung
<b>Angeboten in der Sprache</b>	Deutsch
<b>Voraussetzungen für dieses Modul</b>	keine
<b>Dieses Modul ist Voraussetzung für</b>	MFO3.01
<b>Moduldauer</b>	1 Semester
<b>Notwendige Anmeldung</b>	keine
<b>Verwendbarkeit des Moduls</b>	Masterstudiengang "Management von Forstbetrieben" Masterstudiengang "Pflanzenforschungsmanagement"

Lehrveranstaltung	Dozent	Art	Teilnehmer (maximal)	Anz. Kurse	SWS	ECTS	Work- load
1 Projektmanagem ent	Landgraf	Seminaristisch	40	1	3,0	3,50	105
2 Beratungsmetho den	Setzer/Basic School	Seminaristisch	40	1	1,0	2,50	75
3		- Auswählen -	40				
4		- Auswählen -					
5		- Auswählen -					
<b>Summe</b>					<b>4,0</b>	<b>6</b>	<b>180</b>

<b>Lehrleistung pro Semester in SWS</b>	<b>4</b>
---	----------

<b>Qualifikationsziele</b>	Die Studierenden, - wenden die Grundlagen der Projektakquise, insbesondere der Drittmittelinwerbung an - können das projektorientierte Arbeiten anwenden, indem sie u.a. für forstwirtschaftliche Zusammenschlüsse Projekte managen können - können ein Drittmittelprojekt erfolgreich organisatorisch betreuen, einen Projektbericht erstellen und die Projektergebnisse bewerten - können grundlegende Beratungsmethodiken, insbesondere im Hinblick auf forstwirtschaftliche Zusammenschlüsse und Privatwaldbesitzer anwenden - analysieren die Besonderheiten der Beratung von Waldbesitzern, insbesondere in forstlichen Zusammenschlüssen und bewerten Lösungsmöglichkeiten
----------------------------	---

## Prüfungsmodalitäten

<b>Vorleistung(en)</b>	keine
<b>Modulprüfung</b>	Belegarbeit mit Vortrag
<b>Bewertung</b>	Deutsche Bewertung von 1 bis 5
<b>Wichtung für die Gesamtnote in %</b>	7

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 1 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.01</b>	<b>Beratung und Projektmanagement in Forstbetrieben</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Projektmanagement</b>
<b>Dozent</b>	Landgraf

Workload der LV	105 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	45 Stunden
▪ Belegbearbeitung	40 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	10 Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	10 Stunden

<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Methoden der Projektakquise (z.B. Ausschreibungen, Wettbewerbe usw)</li> <li>- Projektorganisation</li> <li>- Erstellung von Zeit-, Arbeits- und Budgetplänen</li> <li>- Projektmonitoring und Projektberichte erstellen</li> <li>- Konflikte in Projekten frühzeitig erkennen</li> </ul>
<b>Literaturempfehlung</b>	Bohinc, T. (2010): Grundlagen des Projektmanagements: Methoden, Techniken und Tools für Projektleiter. Verlag Gabel Patzak, G ; Rattay, G; Volonte K. (1998): Projekt Management / Leitfaden zum Management von Projekten, Projektportfolios und projektorientierten Unternehmen. Verlag Linde.

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 2 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.01</b>	<b>Beratung und Projektmanagement in Forstbetrieben</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Beratungsmethoden</b>
<b>Dozent</b>	Setzer/Basic School

Workload der LV	75 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	15 Stunden
▪ Belegbearbeitung	20 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	20 Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	20 Stunden

<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Grundlagen der Beratungsmethoden</li> <li>- Führen von Beratungsgesprächen</li> <li>- Planung und Durchführung einer Fachberatung</li> <li>- Beratung von Waldbesitzern</li> <li>- Organisation und Umsetzung von Waldbesitzerschulungen</li> </ul>
<b>Literaturempfehlung</b>	Niedereichholz, C. (2004): Unternehmensberatung. Band 1 und Band 2. Verlag Oldenbourg

## Modulkatalog

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.02</b>	<b>Prozessgestaltung und Logistik</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Modulverantwortlich</b>	Prof. Erik Findeisen
<b>Modulart</b>	Pflicht
<b>Angebotshäufigkeit</b>	Sommer
<b>Regelbelegung / Empf. Semester</b>	1. oder 2. Semester
<b>Credits (ECTS)</b>	4
<b>Leistungsnachweis</b>	Studienleistung
<b>Angeboten in der Sprache</b>	Deutsch
<b>Voraussetzungen für dieses Modul</b>	keine
<b>Dieses Modul ist Voraussetzung für</b>	
<b>Moduldauer</b>	1 Semester
<b>Notwendige Anmeldung</b>	
<b>Verwendbarkeit des Moduls</b>	

Lehrveranstaltung	Dozent	Art	Teilnehmer (maximal)	Anz. Kurse	SWS	ECTS	Workload
1 Logistiksysteme in der Rohholzbereitstellung	Findeisen, Auer, Lange	Vorlesung	40	1	2	4,00	120
2		- Auswählen -	40				
3		- Auswählen -					
4		- Auswählen -					
5		- Auswählen -					
<b>Summe</b>					<b>2,0</b>	<b>4</b>	<b>120</b>

<b>Lehrleistung pro Semester in SWS</b>	<b>2</b>
---	----------

<b>Qualifikationsziele</b>	Studierende, - kennen und verstehen aktuelle Entwicklungen im Bereich der IT in der Prozessgestaltung und Prozessoptimierung - können Verfahren wie die RFID oder GPS Technik beurteilen und deren praktische Relevanz für den Forstbetrieb beurteilen - sind in der Lage, neue Logistiksysteme im Forstbetrieb einzuführen
----------------------------	--

## Prüfungsmodalitäten

<b>Vorleistung(en)</b>	keine
<b>Modulprüfung</b>	Studienarbeit und Vortrag
<b>Bewertung</b>	Deutsche Bewertung von 1 bis 5
<b>Wichtung für die Gesamtnote in %</b>	5

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 1 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.02</b>	<b>Prozessgestaltung und Logistik</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Logistiksysteme</b> in der Rohholzbereitstellung
<b>Dozent</b>	Findeisen, Auer, Lange

Workload der LV	120 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	30 Stunden
▪ Belegbearbeitung	50 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	10 Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	30 Stunden

<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RFID in der Forstwirtschaft und der Holzindustrie</li> <li>- Gestaltung effizienter Prozessketten Wald-Werk</li> <li>- Photogrammetrische Vermessungen im Forstbetrieb</li> <li>- Anforderungen an moderne Logistiksysteme in der Forstwirtschaft</li> <li>- Internationale Informationsflüsse für transnationale Holzlogistikwertschöpfungsketten</li> <li>- EDV-Systeme zur Prozessoptimierung im Forstbetrieb</li> </ul>
<b>Literaturempfehlung</b>	

## Modulkatalog

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.03</b>	<b>Inventur, Planung, Waldbau und Forstökonomie</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Modulverantwortlich</b>	Prof. Dr. Frank Setzer
<b>Modulart</b>	Pflicht
<b>Angebotshäufigkeit</b>	Sommer
<b>Regelbelegung / Empf. Semester</b>	1. oder 2. Semester
<b>Credits (ECTS)</b>	8
<b>Leistungsnachweis</b>	Prüfungsleistung
<b>Angeboten in der Sprache</b>	Deutsch
<b>Voraussetzungen für dieses Modul</b>	keine
<b>Dieses Modul ist Voraussetzung für</b>	MFO3.01
<b>Moduldauer</b>	1 Semester
<b>Notwendige Anmeldung</b>	keine
<b>Verwendbarkeit des Moduls</b>	Masterstudiengang "Management von Forstbetrieben"

Lehrveranstaltung	Dozent	Art	Teilnehmer (maximal)	Anz. Kurse	SWS	ECTS	Workload
1 Forst- und Umweltökonomische Grundlagen	Prof. Dr. Frank Setzer	Seminaristisch	40	1	2,0	2,00	60
2 Kalkulationen	Prof. Dr. Frank Setzer	Übung	20	2	2,0	2,00	60
3 Inventurverfahren	Thode	Seminaristisch	40	1	2,0	2,00	60
4 Waldbau	Schusser	Seminaristisch	40	1	2,0	2,00	60
5		- Auswählen -					
<b>Summe</b>					<b>8,0</b>	<b>8</b>	<b>240</b>

<b>Lehrleistung pro Semester in SWS</b>	<b>10</b>
---	-----------

<b>Qualifikationsziele</b>	<p>Studierende,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kennen grundlegende Modelle der Forstökonomie, wie z.B. das Faustmann-Modell, das Modell der Waldreinertragslehre in ihrem Aufbau und ihrem Erklärungsansatz und wenden diese für konkrete Berechnungen an</li> <li>- können forstökonomische Modelle im Forstbetrieb anwenden, um die Rentabilität der Waldbewirtschaftung einzuschätzen</li> <li>- können einschätzen und analysieren, welche Faktoren die Rentabilitäten von Betriebsklassen beeinflussen</li> <li>- kennen verschiedene permanente Inventurverfahren für Waldbestände</li> <li>- können zielorientierte, betriebsindividuelle Inventurverfahren anwenden und deren Ergebnisse analysieren</li> <li>- bewerten die Herausforderungen des naturnahen Waldbaus für den Forstbetrieb</li> </ul>
----------------------------	--

## Prüfungsmodalitäten

<b>Vorleistung(en)</b>	
<b>Modulprüfung</b>	Studienbegleitender Beleg und Vortrag
<b>Bewertung</b>	Deutsche Bewertung von 1 bis 5
<b>Wichtung für die Gesamtnote in %</b>	10

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 1 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.03</b>	<b>Inventur, Planung, Waldbau und Forstökonomie</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Forst- und Umweltökonomische Grundlagen</b>
<b>Dozent</b>	Prof. Dr. Frank Setzer

Workload der LV	60 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	30 Stunden
▪ Belegbearbeitung	20 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	10 Stunden

<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Einführung in die Forstökonomie</li> <li>- Aufbau, Erklärungsansatz und Einsatzbereiche des Faustmann-Modells</li> <li>- ceteris-paribus Analysen mit dem Faustmann-Modell</li> <li>- Aufbau und Erklärungsansatz des Waldreinertrags-Modells</li> <li>- Berechnungsmethoden zur Ermittlung der Vorteilhaftigkeit von Waldinvestments</li> <li>- Einführung in die Ökonomik erschöpflicher Ressourcen</li> <li>- Aufbau und Erklärungsansatz der Hotelling-Regel</li> </ul>
<b>Literaturempfehlung</b>	<p>Deegen, P. (1997): Forstökonomie kennenlernen: eine Einführung in die Ressourcenökonomie für das Ökosystem Wald. Taupitz Verlag.</p> <p>Klemperer, W. D. (2003): Forest Resource Economics and Finance. McGraw-Hill. ISBN 0-9740211-0-5</p> <p>Duer, W.A. (1993): Introduction to Forest Resource Economics. McGraw-Hill. ISBN: 0-07-112755-0</p> <p>Endres, A. (2007): Umweltökonomie. 3. Auflage. Kohlhammer Verlag.</p>

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 2 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.03</b>	<b>Inventur, Planung, Waldbau und Forstökonomie</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Kalkulationen</b>
<b>Dozent</b>	Prof. Dr. Frank Setzer

Workload der LV	60 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	30 Stunden
▪ Belegbearbeitung	15 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	15 Stunden

<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kalkulation von Bestandsertragswerten mittels der Faustmann-Formel anhand realer Waldbestände in Mitteleuropa und von Plantagen</li> <li>- Ermittlung von Waldreinerträgen am Beispiel realer Waldbestände</li> <li>- Ermittlung von internen Verzinsungen von Waldbeständen realer Betriebsklassen</li> <li>- Ermittlung von Kapitalertragsraten</li> <li>- Berechnung der finanziell optimalen Umtriebszeiten</li> </ul>
<b>Literaturempfehlung</b>	Deegen, P. (1997): Forstökonomie kennenlernen: eine Einführung in die Ressourcenökonomie für das Ökosystem Wald. Taupitz Verlag.



## Beschreibung der Lehrveranstaltung 3 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.03</b>	<b>Inventur, Planung, Waldbau und Forstökonomie</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Inventurverfahren</b>
<b>Dozent</b>	Thode

Workload der LV	60 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	30 Stunden
▪ Belegbearbeitung	15 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	15 Stunden

<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- permante und temporäre Stichprobenverfahren in der Forstwirtschaft (z.B. Wertinventuren, Bundeswaldinventur)</li> <li>- Verbindung von Inventur- und Planungsdaten</li> <li>- Planung und Durchführung von Inventurverfahren</li> <li>- Interpretation von Inventurdaten, z.B. im Hinblick auf die Nachhaltigkeit oder die Veränderung des Vermögens</li> </ul>
<b>Literaturempfehlung</b>	

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 4 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.03</b>	<b>Inventur, Planung, Waldbau und Forstökonomie</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Waldbau</b>
<b>Dozent</b>	Schusser

Workload der LV	60 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	30 Stunden
▪ Belegbearbeitung	15 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	15 Stunden

<b>Inhalte</b>	- Waldbausysteme und ihre Auswirkungen auf Betriebsebene hinsichtlich entscheidungsrelevanter Aspekte wie z.B. Liquidität, Vermögensaufbau, Sortimentsentwicklung, technologische Nutzung und Bejagung - Waldbauliche Strategien zur Umsetzung kurz-, mittel- und langfristiger Betriebsziele
<b>Literaturempfehlung</b>	Röhring, E., Bartsch, N., v. Lübke, Burhgard (2006): Waldbau auf ökologischer Grundlage. Verlag UTB. ISBN-10: 3825283100  Schütz, J.-Ph. (2003) Der Plenterwald: Und weitere Formen strukturierter und gemischter Wälder, Verlag Ulmer. ISBN-10: 3800145588

## Modulkatalog

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.04</b>	<b>Rechnungswesen, Finanzwirtschaft, Steuern und Benchmarking</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Modulverantwortlich</b>	Prof. Dr. Frank Setzer
<b>Modulart</b>	Pflicht
<b>Angebotshäufigkeit</b>	Sommer
<b>Regelbelegung / Empf. Semester</b>	1.oder 2. Semester
<b>Credits (ECTS)</b>	10
<b>Leistungsnachweis</b>	Prüfungsleistung
<b>Angeboten in der Sprache</b>	Deutsch
<b>Voraussetzungen für dieses Modul</b>	keine
<b>Dieses Modul ist Voraussetzung für</b>	MFO3.01
<b>Moduldauer</b>	1 Semester
<b>Notwendige Anmeldung</b>	keine
<b>Verwendbarkeit des Moduls</b>	Masterstudiengang "Management von Forstbetrieben"

Lehrveranstaltung	Dozent	Art	Teilnehmer (maximal)	Anz. Kurse	SWS	ECTS	Work- load
1 Investition und Finanzierung St.2	Dr. Textor	Seminaristisch	40	1	2,0	3,00	90
2 Kosten- und Erlösrechnung	Dr. Textor	Seminaristisch	40	1	2,0	3,00	90
3 Bilanzierung und Steuerrecht	v. Brandis	Seminaristisch	40	1	2,0	3,00	90
4 Benchmarking im Forstbetrieb	Setzer	Seminaristisch	40	1	1,0	1,00	30
5		- Auswählen -					
<b>Summe</b>					<b>7,0</b>	<b>10</b>	<b>300</b>

<b>Lehrleistung pro Semester in SWS</b>	<b>7</b>
---	----------

<b>Qualifikationsziele</b>	<p>Die Studierenden</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kennen und verstehen die grundlegenden Aufgaben und Ziele der Finanzierungsfunktion in Unternehmen und können diese analysieren.</li> <li>- können die wichtigsten Verfahren der Investitionsrechnung anwenden und die Ergebnisse im Hinblick auf die Wirtschaftlichkeit von Investitionen interpretieren.</li> <li>- kennen die verschiedenen Arten und Instrumente der Eigenkapitalfinanzierung von Unternehmen in Abhängigkeit von deren Rechtsform und können diese bewerten</li> <li>- können die Controllinginstrumente sicher für die Betriebssteuerung anwenden</li> <li>- kennen die wichtigsten Arten und Instrumente der Fremdkapitalfinanzierung von Unternehmen sowie die Bedeutung der Besicherung in der Kreditpraxis.</li> <li>- beherrschen Werkzeuge zur Finanzplanung und -analyse und sind in der Lage, die wichtigsten Kennzahlen zur finanziellen Situation eines Unternehmens zu interpretieren.</li> <li>- Erlernen wichtiger Methoden der Investitionsrechnung und der Finanzierung</li> </ul> <p>- Sichere Handhabung der Kosten- und Erlösrechnung für Tätigkeiten im Forstbetrieb außerhalb der klassischen Reviertätigkeiten</p>
----------------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Interpretation von Bilanzen und Erkennen von steuerlichen Gestaltungsmöglichkeiten</li> <li>- kennen die Vorgehensweisen bei der Planung und Erfassung der Kosten und Erlöse;</li> <li>- kennen den Aufbau und die Verrechnungsprozeduren der KER und die dabei zur Anwendung kommenden Verrechnungsprinzipien;</li> <li>- kennen die Grundzüge der wesentlichen Kostenrechnungssysteme;</li> <li>- kennen die Methoden der Kosten- und Erlös-Abweichungsanalysen;</li> <li>- wenden die Entscheidungsregeln auf der Basis von Teilkostendaten an</li> <li>- kennen gängige Benchmarkingsystemen in der Forstwirtschaft (z.B. Testbetriebsnetz)</li> </ul>
--	---

## Prüfungsmodalitäten

<b>Vorleistung(en)</b>	keine
<b>Modulprüfung</b>	K180
<b>Bewertung</b>	Deutsche Bewertung von 1 bis 5
<b>Wichtung für die Gesamtnote in %</b>	13

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 1 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.04</b>	<b>Rechnungswesen, Finanzwirtschaft, Steuern und Benchmarking</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Investition und Finanzierung St.2</b>
<b>Dozent</b>	Dr. Textor

Workload der LV	90 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	30 Stunden
▪ Belegbearbeitung	Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	15 Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	15 Stunden
▪ Selbststudienzeit	30 Stunden

<b>Inhalte</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aufgaben und Ziele betrieblicher Finanzwirtschaft</li> <li>2. Verfahren der Investitionsrechnung</li> <li>3. Finanzierung mit Eigenkapital</li> <li>4. Finanzierung mit Fremdkapital</li> <li>5. Finanzplanung, -analyse und -controlling</li> </ol>
<b>Literaturempfehlung</b>	Ulrich Pape: Grundlagen der Finanzierung und Investition, München 2011 Roger Zantow, Josef Dinauer: Finanzwirtschaft des Unternehmens, München 2011

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 2 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.04</b>	<b>Rechnungswesen, Finanzwirtschaft, Steuern und Benchmarking</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Kosten- und Erlösrechnung</b>
<b>Dozent</b>	Dr. Textor

Workload der LV	90 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	30 Stunden
▪ Belegbearbeitung	Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	15 Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	15 Stunden
▪ Selbststudienzeit	30 Stunden

<b>Inhalte</b>	(1) Zielsetzungen und Aufgaben der KER (2) Produktions- und Kostentheoretische Grundlagen (3) KER als Teil des Rechnungswesens (4) Grundbegriffe des Rechnungswesens (5) Aufbau der KER (Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung) (6) Planung und Ist-Erfassung von Kosten- und Erlöse (7) Verrechnungsprozeduren und -prinzipien von Kosten und Erlöse (8) Kostenrechnungssysteme (9) Kosten- und Erlöskontrolle (Abweichungsanalyse) (10) Entscheidungsfindung auf der Basis von Kosten- und Erlösdaten
<b>Literaturempfehlung</b>	Coenenberg, A. G. (2003): Kostenrechnung und Kostenanalyse, 5., überarb u. erw.. Aufl., Stuttgart Däumler, K.-D./ Grabe, J. (2000): Kostenrechnung, Band 1, Grundlagen, 8., vollst. neubearb. Auflage, Herne – Berlin Hoitsch, H.-J.; Lingnau, V. (2004): Kosten- und Erlösrechnung. Eine controllingorientierte Einführung. Springer-Lehrbuch 5., überarb. Aufl., Berlin Michel, R./Torspecken, H. - D./Großmann, U. (2001): Grundlagen der Kostenrechnung, Kostenrechnung I, 4. Aufl., München - Wien Michel, R./Torspecken, H. - D./Jandt, J. (1998):: Neuere Formen der Kostenrechnung, Kostenrechnung II, 4. Aufl., München - Wien Müller, H. (2011): Aufgabensammlung zur Kosten- und Erlösrechnung Müller, H. (2011): Lösungen der Aufgaben zur Kosten- und Erlösrechnung (als EXCEL-Arbeitsblätter) Müller, H.: Skript Kosten- und Erlösrechnung (Power-Point-Folien und Excel-Arbeitsblätter) sowie DV-gestützte Modellrechnungen Werdich, H.: Skript Kosten- und Leistungsrechnung (Power-Point-Folien und Excel-Arbeitsblätter) sowie DV-gestützte Modellrechnungen

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 3 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.04</b>	<b>Rechnungswesen, Finanzwirtschaft, Steuern und Benchmarking</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Bilanzierung</b> und Steuerrecht
<b>Dozent</b>	v. Brandis

Workload der LV	90 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	30 Stunden
▪ Belegbearbeitung	0 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	30 Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	10 Stunden
▪ Selbststudienzeit	20 Stunden

<b>Inhalte</b>	1. Grundlagen der Besteuerung 1.1. Grundbegriffe des Steuerrechts 1.2. das Besteuerungsverfahren 2. Einkommensteuer 2.1. Bedeutung, Rechtsgrundlagen 2.2. Grundbegriffe, Tarif 2.2. Ermittlung des zu versteuernden Einkommens 2.2.1 Einkunftsarten und deren Ermittlung 2.2.2 Sonderausgaben, außergewöhnliche Belastungen 2.3. Besteuerung der Arbeitnehmer 2.3.1 Lohnsteuerabzugsverfahren 2.3.2 sozialversicherungsrechtliche Fragen 3. Gewerbesteuer 3.1 Bedeutung, Rechtsgrundlagen 3.2 Steuerpflicht 3.3 Ermittlung der Bemessungsgrundlage 3.4. Tarif 4. Körperschaftsteuer 4.1 Bedeutung, Rechtsgrundlagen 4.2 Steuerpflicht 4.3 Ermittlung der Bemessungsgrundlage 4.4. Tarif 5. Umsatzsteuer 5.1 Bedeutung, Rechtsgrundlagen 5.2 Die Steuerbarkeit von Leistungen 5.3 Steuerbefreiungen 5.4 Steuersätze 5.5 der Vorsteuerabzug
<b>Literaturempfehlung</b>	Grefe: Unternehmenssteuern, Kiehl-Verlag, Stobbe: Steuern kompakt, einschlägige Gesetze und Richtlinien

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 4 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.04</b>	<b>Rechnungswesen, Finanzwirtschaft, Steuern und Benchmarking</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Benchmarking</b> im Forstbetrieb
<b>Dozent</b>	Setzer

Workload der LV	30 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	10 Stunden
▪ Belegbearbeitung	Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	5 Stunden
▪ Selbststudienzeit	15 Stunden

<b>Inhalte</b>	- Verfahren des Testbetriebsnetzes auf Bundesebene und der Länder - Betriebsvergleiche im Forstbereich - Interpretation von forstlichen Betriebsvergleichen
<b>Literaturempfehlung</b>	wird zu Semesterbeginn bekanntgegeben



## Modulkatalog

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.05</b>	<b>Grundlagen Masterthesis</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Modulverantwortlich</b>	Prof. Dr. Frank Setzer
<b>Modulart</b>	Pflicht
<b>Angebotshäufigkeit</b>	Sommer
<b>Regelbelegung / Empf. Semester</b>	1. und 2. Semester
<b>Credits (ECTS)</b>	4
<b>Leistungsnachweis</b>	Prüfungsleistung
<b>Angeboten in der Sprache</b>	Deutsch
<b>Voraussetzungen für dieses Modul</b>	keine
<b>Dieses Modul ist Voraussetzung für</b>	MFO 3.01
<b>Moduldauer</b>	2 Semester
<b>Notwendige Anmeldung</b>	keine
<b>Verwendbarkeit des Moduls</b>	Masterstudiengang "Management von Forstbetrieben"

Lehrveranstaltung	Dozent	Art	Teilnehmer (maximal)	Anz. Kurse	SWS	ECTS	Workload
1   Forschungsdesign entwickeln und Seminar	Prof. Dr. Frank Setzer	Selbststudium	40	1	2	4,00	120
2		- Auswählen -					
3		- Auswählen -					
4		- Auswählen -					
5		- Auswählen -					
<b>Summe</b>					<b>2,0</b>	<b>4</b>	<b>120</b>

<b>Lehrleistung pro Semester in SWS</b>	<b>2</b>
---	----------

<b>Qualifikationsziele</b>	Studierende, - haben das Thema der Masterthesis sowie die Forschungsfrage erarbeitet - haben belastbare Vorstellungen über die wissenschaftlichen Methoden, die zur Untersuchung der wissenschaftlichen Frage in der Masterarbeit herangezogen werden sollen - können sich einer wissenschaftlichen Methodendiskussion stellen und Hinweise bewerten
----------------------------	---

## Prüfungsmodalitäten

<b>Vorleistung(en)</b>	keine
<b>Modulprüfung</b>	Vortrag im Seminar
<b>Bewertung</b>	Deutsche Bewertung von 1 bis 5
<b>Wichtung für die Gesamtnote in %</b>	0

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 1 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO1.05</b>	<b>Grundlagen Masterthesis</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Forschungsdesign</b> entwickeln und Seminar
<b>Dozent</b>	Prof. Dr. Frank Setzer

Workload der LV	120 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	15 Stunden
▪ Belegbearbeitung	Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	105 Stunden

<b>Inhalte</b>	Studierende - präsentieren das Thema ihrer Masterthesis - erläutern die Forschungsfrage und die beabsichtigte Methodenanwendung zur Untersuchung des wissenschaftlichen Problems - stellen sich einer wissenschaftlichen Diskussion
<b>Literaturempfehlung</b>	Theisen, M. R. (2011): Wissenschaftliches Arbeiten: Technik - Methodik - Form. Verlag UTB. ISBN-10: 3800638304

## Modulkatalog

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.01</b>	<b>Diversifizierung des Forstbetriebes</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Modulverantwortlich</b>	Prof. Dr. Frank Bohlander
<b>Modulart</b>	Pflicht
<b>Angebotshäufigkeit</b>	Winter
<b>Regelbelegung / Empf. Semester</b>	2. oder 1. Semester
<b>Credits (ECTS)</b>	4
<b>Leistungsnachweis</b>	Prüfungsleistung
<b>Angeboten in der Sprache</b>	Deutsch
<b>Voraussetzungen für dieses Modul</b>	keine
<b>Dieses Modul ist Voraussetzung für</b>	MFO3.01
<b>Moduldauer</b>	1 Semester
<b>Notwendige Anmeldung</b>	keine
<b>Verwendbarkeit des Moduls</b>	Masterstudiengang "Management von Forstbetrieben"

Lehrveranstaltung	Dozent	Art	Teilnehmer (maximal)	Anz. Kurse	SWS	ECTS	Workload
1 Traditionelle und neue "forstliche" Nebennutzungen sowie Partizipation entlang der 'Wertschöpfungskette'	Bohlander und Lehrbeauftragte	Seminaristisch	40	1	4,0	4,00	120
2		- Auswählen -					
3		- Auswählen -					
4		- Auswählen -					
5		- Auswählen -					
<b>Summe</b>					<b>4,0</b>	<b>4</b>	<b>120</b>

<b>Lehrleistung pro Semester in SWS</b>	<b>4</b>
---	----------

<b>Qualifikationsziele</b>	<p>Studierende können</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- unterschiedliche Formen der forstlichen Nebennutzung (u.a. Schmuckreisig, Vertragsnaturschutz, Friedwald, Kletter- und Freizeitparks, Eventveranstaltungen, erneuerbare Energien) bzgl. der Vereinbarkeit mit gesetzlichen Vorgaben, betrieblichen Zielsystemen und gesellschaftlichen Forderungen hinsichtlich Nachhaltigkeit, Betriebsergebnis, Arten- und Naturschutz sowie weiteren gesellschaftlichen Forderungen analysieren und vergleichen,</li> <li>- eine vertiefende Betrachtung und Bewertung der Instrumente des Waldnaturschutzes unter Betrachtung der rechtlichen Rahmenregelungen, insbesondere hinsichtlich des Vertragsnaturschutzes, durchführen,</li> <li>- Geschäftsfelder und -modelle im Bereich erneuerbare Energien (Wind, Sonne) sowie entlang der forst- und forstwirtschaftlichen Wertschöpfungskette ausserhalb der Holzproduktion analysieren und bewerten</li> <li>- für Beispielbetriebe regionale Modelle zur Erhöhung der Wertschöpfung und Diversifizierung entwickeln</li> </ul>
----------------------------	--

## Prüfungsmodalitäten

<b>Vorleistung(en)</b>	keine
------------------------	-------

<b>Modulprüfung</b>	Studienarbeit mit Beleg und Vortrag
<b>Bewertung</b>	Deutsche Bewertung von 1 bis 5
<b>Wichtung für die Gesamtnote in %</b>	5

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 1 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.01</b>	<b>Diversifizierung des Forstbetriebes</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Traditionelle</b> und neue "forstliche" Nebennutzungen sowie Partizipation entlang der 'Wertschöpfungskette'
<b>Dozent</b>	Bohlander und Lehrbeauftragte

Workload der LV	120 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	60 Stunden
▪ Belegbearbeitung	30 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	30 Stunden

<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Differenzierung von Naturschutzmaßnahmen im Rahmen der Eingriffsregelung</li> <li>- Bewertung von Kompensationsmaßnahmen im Zusammenhang mit Ökokonten</li> <li>- Planung und Umsetzung von Naturschutzmaßnahmen im Wald</li> <li>- Waldschutzmaßnahmen und deren wirtschaftliche Abwägung der Anwendung</li> <li>- Ermittlung der Ressourcenverfügbarkeit- und Rohstoffpotentiale im Forstbetrieb als Beitrag zur Energiewende</li> <li>- Abwägung der Maßnahmen vor dem Hintergrund der Ökonomie, Schutzstrategie und weiterer Aspekte</li> <li>- Förderung erneuerbarer Energien in Deutschland, z.B. durch das EEG</li> <li>- Prüfung, Planung und Umsetzung von erneuerbaren Energieprojekten im Forstbetrieb, z.B. Windenergieanlagen, Biomasseheizkraftanlage, Photovoltaik</li> <li>- klassische Nebennutzungen: Schmuckreisig, Weihnachtsbäume,</li> <li>- Methoden der Geschäftsfeldanalysen</li> <li>- aktuelle Trends zur Diversifizierung, z.B. Friedwälder, Kletterparks, Eventveranstaltungen, Restholzverwertung, CO<sub>2</sub>-Kompensationsmaßnahmen, etc.</li> </ul>
<b>Literaturempfehlung</b>	<p>Bundesnaturschutzgesetz und Ökokontenverordnungen der Bundesländer Winkel, G., Schaich, H., Konold, W., Volz, K.-R. (2005): Naturschutz und Forstwirtschaft: Bausteine einer Nutzungsstrategie im Wald. Bausteine einer Nutzungsstrategie im Wald: Ergebnisse aus dem F+E-Vorhaben "Gute Fachliche Praxis in der ... 801 840 010) des Bundesamtes für Naturschutz Landwirtschaftsverlag.</p> <p>Scherzinger, W. (1997): Naturschutz im Wald: Qualitätsziel einer dynamischen Waldentwicklung. Verlag Ulmer.</p>

## Modulkatalog

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.02</b>	<b>Vermarktung, Öffentlichkeitsarbeit, Kommunikation</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Modulverantwortlich</b>	Prof. Dr. Dirk Landgraf
<b>Modulart</b>	Pflicht
<b>Angebotshäufigkeit</b>	Winter
<b>Regelbelegung / Empf. Semester</b>	2. oder 1. Semester
<b>Credits (ECTS)</b>	8
<b>Leistungsnachweis</b>	Prüfungsleistung
<b>Angeboten in der Sprache</b>	Deutsch
<b>Voraussetzungen für dieses Modul</b>	keine
<b>Dieses Modul ist Voraussetzung für</b>	MFO3.01
<b>Moduldauer</b>	1 Semester
<b>Notwendige Anmeldung</b>	keine
<b>Verwendbarkeit des Moduls</b>	Masterstudiengang "Management von Forstbetrieben"

Lehrveranstaltung	Dozent	Art	Teilnehmer (maximal)	Anz. Kurse	SWS	ECTS	Work- load
1 Erfurter Montagsvorträge	Drees	Vorlesung	40	1	2,0	2,00	60
2 Holzvermarktung	Landgraf	Seminaristisch	40	1	2,0	2,00	60
3 Kommunikation (entspricht MRE1.1- Schlüsselqualifikation)	Basic School	Seminaristisch	40	1	4,0	4,00	120
4		- Auswählen -					
5		- Auswählen -					
<b>Summe</b>					<b>8,0</b>	<b>8</b>	<b>240</b>

<b>Lehrleistung pro Semester in SWS</b>	<b>8</b>
---	----------

<b>Qualifikationsziele</b>	<p>Studierende,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kennen relevante Marketinginstrumente und können diese für Produkte des Clusters Forst- und Holz sicher anwenden</li> <li>- kennen die Strukturen in der Holzwirtschaft und können relevante Akteure auf dem Holzmarkt identifizieren</li> <li>- können die Preisbildung auf dem nationalen und internationalen Holzmarkt erklären</li> <li>- kennen die Anforderungen der Holzindustrie an das Rohholz und können Bewirtschaftungsprinzipien auf ihren Einfluss auf die Holzqualität beurteilen</li> <li>- können selbstständig Verkaufsstrategien für Rohholz entwickeln</li> <li>- kommunizieren sicher und zielgruppenorientiert mit der Öffentlichkeit und sind in der Lage, auch in kritischen Situationen zielorientiert zu kommunizieren</li> <li>- können Veranstaltungen, Diskussionsrunden etc. professionell moderieren und sie beherrschen Moderationstechniken</li> <li>- können Besprechungen strukturieren und leiten</li> <li>- Beherrschen die Verhandlungsführung</li> </ul>
----------------------------	--

## Prüfungsmodalitäten

<b>Vorleistung(en)</b>	keine
<b>Modulprüfung</b>	Studienbegleitender Beleg mit Vortrag
<b>Bewertung</b>	Deutsche Bewertung von 1 bis 5
<b>Wichtung für die Gesamtnote in %</b>	10

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 1 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.02</b>	<b>Vermarktung, Öffentlichkeitsarbeit, Kommunikation</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	Erfurter Montagsvorträge
<b>Dozent</b>	Drees

Workload der LV	60 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	30 Stunden
▪ Belegbearbeitung	15 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	15 Stunden

<b>Inhalte</b>	- Fachvorträge von Unternehmen aus Industrie, Handel, Dienstleistung und Medien -
<b>Literaturempfehlung</b>	



## Beschreibung der Lehrveranstaltung 2 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.02</b>	<b>Vermarktung, Öffentlichkeitsarbeit, Kommunikation</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Holzvermarktung</b>
<b>Dozent</b>	Landgraf

Workload der LV	60 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	30 Stunden
▪ Belegbearbeitung	20 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	10 Stunden

<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nationale und internationale Holzmärkte</li> <li>- handelbare Holz- und Nichtholzprodukte</li> <li>- Besondere Spezifika der Holzvermarktung</li> <li>- Produkt-, Kontrahierungs-, Distributions- und Kommunikationspolitik auf Holzmärkten</li> <li>- Marktumfeldanalyse in Forstbetrieben</li> <li>- Entwicklung, Planung und Umsetzung von Vermarktungsmaßnahmen in Forstbetrieben</li> <li>- Aufbau und Struktur der Holzindustrie in Deutschland und in marktrelevanten Ländern der Erde</li> <li>- Produkte und Produktionsverfahren der Holzindustrie</li> </ul>
<b>Literaturempfehlung</b>	<p>Müller-Hagedorn, L., Schuckel M. (2003): Einführung in das Marketing. Stuttgart. Verlag Schäffer-Poeschel</p> <p>Becker, J. (2012): Marketing-Konzeption: Grundlagen des ziel-strategischen und operativen Marketing-Managements. 10. Auflage. Verlag Vahlen. ISBN-10: 3800645270</p> <p>Skripte mit weiteren Literaturempfehlungen werden zu Beginn der Lehrveranstaltung durch den Dozenten bekanntgegeben.</p>

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 3 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.02</b>	<b>Vermarktung, Öffentlichkeitsarbeit, Kommunikation</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Kommunikation</b> (entspricht MRE1.1-Schlüsselqualifikation)
<b>Dozent</b>	Basic School

Workload der LV	120 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	60 Stunden
▪ Belegbearbeitung	20 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	10 Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	30 Stunden

<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kennenlernen und Anwenden von Moderationstechniken</li> <li>- Kennenlernen und Anwenden von Methoden des Konfliktmanagements</li> <li>- Strukturieren und Leiten von Besprechungen</li> <li>- Verhandlungsführung</li> <li>- Trainieren von Moderationstechniken</li> <li>- Üben von Methoden des Konfliktmanagements</li> <li>- Strukturieren und Leiten von Besprechungen</li> <li>- Führen von Verhandlungen</li> </ul>
<b>Literaturempfehlung</b>	Malorny, C. Langner, M.A.: Moderationstechniken. Werkzeuge für die Teamarbeit. 2. Auflage, München, Wien Verlag Hauser, 2002

## Modulkatalog

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.03</b>	<b>Unternehmensgründung- und Führung</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Modulverantwortlich</b>	Prof. Dr. Steffen Schwarz
<b>Modulart</b>	Pflicht
<b>Angebotshäufigkeit</b>	Winter
<b>Regelbelegung / Empf. Semester</b>	2. oder 1. Semester
<b>Credits (ECTS)</b>	8
<b>Leistungsnachweis</b>	Prüfungsleistung
<b>Angeboten in der Sprache</b>	Deutsch
<b>Voraussetzungen für dieses Modul</b>	keine
<b>Dieses Modul ist Voraussetzung für</b>	MFO3.01
<b>Moduldauer</b>	1 Semester
<b>Notwendige Anmeldung</b>	keine
<b>Verwendbarkeit des Moduls</b>	Masterstudiengang "Management von Forstbetrieben"

Lehrveranstaltung	Dozent	Art	Teilnehmer (maximal)	Anz. Kurse	SWS	ECTS	Workload
1 Unternehmensgründung	Schwarz	Seminaristisch	40	1	2,0	4,00	120
2 Übung Ideenumsetzung	Schwarz	Übung	40	1	2,0	4,00	120
3		- Auswählen -					
4		- Auswählen -					
5		- Auswählen -					
<b>Summe</b>					<b>4,0</b>	<b>8</b>	<b>240</b>

<b>Lehrleistung pro Semester in SWS</b>	<b>4</b>
---	----------

<b>Qualifikationsziele</b>	<p>Studierende können</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- bewerten und analysieren, welche rechtlichen, organisatorischen, finanziellen und personellen Voraussetzungen und Rahmenbedingungen bei der Gründung eines Unternehmens zu erfüllen sind und wie diese betriebsbezogen anzuwenden sind</li> <li>- die Grundlagen und Praktiken der Unternehmensführung, die für die erfolgreiche Führung und Entwicklung eines Unternehmens mit nationaler und ggf. internationaler Ausrichtung zu beachten sind, analysieren und bewerten</li> <li>- von der Idee einer Unternehmensgründung bis zum Unternehmensbetrieb alle wichtigen Schritte sicher anwenden und evaluieren</li> </ul>
----------------------------	--

## Prüfungsmodalitäten

<b>Vorleistung(en)</b>	keine
<b>Modulprüfung</b>	Studienbegleitende Arbeit mit Vortrag und Diskussion
<b>Bewertung</b>	Deutsche Bewertung von 1 bis 5
<b>Wichtung für die Gesamtnote in %</b>	10

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 1 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.03</b>	<b>Unternehmensgründung- und Führung</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Unternehmens-gründung</b>
<b>Dozent</b>	Schwarz

Workload der LV	120 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	30 Stunden
▪ Belegbearbeitung	40 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	20 Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	60 Stunden

<b>Inhalte</b>	<p>Studierende erwerben einen Überblick über die Voraussetzungen und Anforderungen, die mit einer Existenzgründung verbunden sind und sie lernen kennen, wie sich eine Gründung auf die persönlichen Lebensumstände auswirken kann.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sie sind fähig, eine Geschäftsidee auf ihre Marktfähigkeit zu prüfen.</li> <li>- Die Studierende sind imstande, eine Geschäftsidee in einen aussagefähigen Business Plan umzusetzen.</li> <li>- Sie sind in der Lage in Arbeitsgruppen erfolgreich zusammenzuarbeiten und sie verfügen über Argumentations- und Entscheidungsfähigkeiten.</li> </ul> <p>Inhaltspunkte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Existenzgründung – Fakten &amp; Grundsätzliches (Gesamtwirtschaftliche Bedeutung von Existenzgründungen, Motive für eine Existenzgründung, Chancen und Risiken der Selbstständigkeit), Diagnose der Gründereignung,</li> <li>- Struktur und Phasen der Gründung,</li> <li>- Grundlagen der Gründungsfinanzierung,</li> <li>- Business Plan (Bedeutung und Aufbau)</li> </ul>
<b>Literaturempfehlung</b>	<p>Collrepp, Friedrich von: Handbuch Existenzgründung – Für die ersten Schritte in die dauerhaft erfolgreiche Selbstständigkeit, Stuttgart.</p> <p>Füser, Karsten: Ratgeber Existenzgründung – 1000 Ideen und Checklisten zum Erfolg, München aktuellste Auflage</p> <p>Kirst, Uwe: Selbständig mit Erfolg – Wie Sie Ihr eigenes Unternehmen gründen, aufbauen und sichern, aktuellste Auflage München/Unterschleißheim</p> <p>Kirschbaum, Günter; Naujoks, Wilfried: Erfolgreich in die berufliche Selbstständigkeit, Planegg bei München aktuellste Auflage</p> <p>Nathusius, Klaus: Gründungsfinanzierung – Wie Sie mit dem geeigneten Finanzierungsmodell Ihren Kapitalbedarf decken, Frankfurt am Main aktuellste Auflage</p> <p>Schefczyk, Michael; Pankotsch, Frank: Betriebswirtschaftslehre junger Unternehmen, Stuttgart.</p>

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 2 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.03</b>	<b>Unternehmensgründung- und Führung</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Übung</b> Ideenumsetzung
<b>Dozent</b>	Schwarz

Workload der LV	120 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	30 Stunden
▪ Belegbearbeitung	40 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	20 Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	60 Stunden

<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Methoden zur Ideenfindung</li> <li>- Umsetzung der in der Vorlesung erworbenen Kenntnisse in einen fiktiven Businessplan in Arbeitsgruppen mit den Bestandteilen</li> <li>- Executive Summary</li> <li>- Erstellung eines eigenen Businesskonzeptes mit               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Markt- und Wettbewerbsanalyse</li> <li>- Leistungsbeschreibung</li> <li>- Kompetenzen des Gründerteams</li> <li>- Rechtsform und Organisation</li> <li>- Marketing</li> <li>- Finanzierung und Liquiditätsrechnung</li> </ul> </li> </ul>
<b>Literaturempfehlung</b>	<p>Osterwalder, Alexander: Business Modell Generation, Frankfurt/M.</p> <p>Collrepp, Friedrich von: Handbuch Existenzgründung – Für die ersten Schritte in die dauerhaft erfolgreiche Selbstständigkeit, Stuttgart.</p>

## Modulkatalog

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.04</b>	<b>Recht und Politik</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Modulverantwortlich</b>	Prof. Dr. Frank Setzer
<b>Modulart</b>	Pflicht
<b>Angebotshäufigkeit</b>	Sommer
<b>Regelbelegung / Empf. Semester</b>	2. oder 1. Semester
<b>Credits (ECTS)</b>	4
<b>Leistungsnachweis</b>	Prüfungsleistung
<b>Angeboten in der Sprache</b>	Deutsch
<b>Voraussetzungen für dieses Modul</b>	keine
<b>Dieses Modul ist Voraussetzung für</b>	MFO3.01
<b>Moduldauer</b>	1 Semester
<b>Notwendige Anmeldung</b>	keine
<b>Verwendbarkeit des Moduls</b>	Masterstudiengang "Management von Forstbetrieben"

Lehrveranstaltung	Dozent	Art	Teilnehmer (maximal)	Anz. Kurse	SWS	ECTS	Workload
1 Umweltrecht	Setzer	Seminaristisch	40	1	1,0	1,50	45
2 Wirtschaftsrecht	Reil-Ruppe	Seminaristisch	40	1	1,0	1,00	30
3 Politik der ländlichen Räume	Setzer	Vorlesung	40	1	1,0	1,50	45
4		- Auswählen -					
5		- Auswählen -					
<b>Summe</b>					<b>3,0</b>	<b>4</b>	<b>120</b>

<b>Lehrleistung pro Semester in SWS</b>	<b>3</b>
---	----------

<b>Qualifikationsziele</b>	Die Studierenden - kennen die Grundlagen des Kreislaufwirtschafts- und Abfallrechts und des Erneuerbaren Energiegesetzes - erhalten vertiefende Kenntnisse zum Bodenschutzrecht und im Naturschutz- und Landschaftspflegerecht - kennen die Instrumente der Einriiffsregelung - erhalten Einblick in das Wirtschaftsprivatrecht und das Wirtschaftsstrafrecht - können relevante Politiken im ländlichen Raum unterscheiden und erklären
----------------------------	---

## Prüfungsmodalitäten

<b>Vorleistung(en)</b>	
<b>Modulprüfung</b>	STA (schriftlich, benotet) sowie M15
<b>Bewertung</b>	Deutsche Bewertung von 1 bis 5
<b>Wichtigkeit für die Gesamtnote in %</b>	5

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 1 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.04</b>	<b>Recht und Politik</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Umweltrecht</b>
<b>Dozent</b>	Setzer

Workload der LV	45 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	15 Stunden
▪ Belegbearbeitung	10 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	10 Stunden
▪ Selbststudienzeit	10 Stunden

<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Relevante Auszüge aus dem Kreislaufwirtschafts- und Abfallgesetz</li> <li>- Aufbau und Wirkung der Förderung Erneuerbarer Energien</li> <li>- Bodenschutzrecht auf EU-Ebene sowie im Bundes- und Landesrecht</li> <li>- naturschutzrechtliche Eingriffsregelung und Bauleitplanung</li> <li>- Planungsverfahren</li> </ul>
<b>Literaturempfehlung</b>	<p>Ergbguth, W., Schlacke S. (2012): Umweltrecht. 4. Auflage, Nomos Verlagsgesellschaft. Baden-Baden.</p> <p>Peters, H.-J. (2010): Umweltrecht. 4. neu bearbeitete Auflage. Kohlhammer, Stuttgart.</p>

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 2 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.04</b>	<b>Recht und Politik</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Wirtschaftsrecht</b>
<b>Dozent</b>	Reil-Ruppe

Workload der LV	30 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	15 Stunden
▪ Belegbearbeitung	10 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	5 Stunden

<b>Inhalte</b>	- Insolvenzrecht, Genossenschaftsrecht, Urheberrecht, Markenrecht - Wettbewerbsrecht -
<b>Literaturempfehlung</b>	Jaschinski, C., Hey, A., Kaesler, C. (2011): Wirtschaftsrecht. Merkur Verlag  -Rohlfing, B. (2005): Wirtschaftsrecht 2: Gesellschaftsrecht, Gewerbliche Schutzrechte und Urheberrecht. Eine praxisorientierte Einführung: Gesellschaftsrecht, gewerbliche Schutzrechte, Urheberrecht. Gabler Verlag.



## Beschreibung der Lehrveranstaltung 3 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.04</b>	<b>Recht und Politik</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Politik der ländlichen Räume</b>
<b>Dozent</b>	Setzer

<b>Workload der LV</b>	<b>45 Stunden (Gesamt)</b>
▪ <b>Präsenzzeit</b>	15 Stunden
▪ <b>Belegbearbeitung</b>	_____ Stunden
▪ <b>Vor-/ Nachbearbeitung</b>	5 Stunden
▪ <b>Prüfungsvorbereitung</b>	15 Stunden
▪ <b>Selbststudienzeit</b>	10 Stunden

<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Einführung in die Gemeinsame Agrarpolitik der EU (GAP)</li> <li>- Aufbau und Wirkung der Förderung in der 1. Säule und 2. Säule der GAP</li> <li>- Strategien auf den Ebenen EU, Bund und Land zur Entwicklung des ländlichen Raumes</li> <li>- ELER-, EFRE- und ESF-Fonds</li> <li>- neue politische Herausforderungen und Entwicklungen</li> <li>- Evaluation und Monitoring</li> </ul>
<b>Literaturempfehlung</b>	diverse Dokumente der Europäischen Kommission Studienmaterial wird zu Semesterbeginn bekanntgegeben

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.05</b>	<b>Personalführung, Personalmanagement im Forstbetrieb</b>	<b>MA</b>
	<b>Studiengang</b>	Management von Forstbetrieben
	<b>Fakultät</b>	Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst

<b>Modulverantwortlich</b>	Prof. Dr. Wim Schwerdtner
<b>Modulart</b>	Pflicht
<b>Angebotshäufigkeit</b>	Winter
<b>Regelbelegung / Empf. Semester</b>	2. oder 1. Semester
<b>Credits (ECTS)</b>	4
<b>Leistungsnachweis</b>	Prüfungsleistung
<b>Unterrichtssprache</b>	Deutsch
<b>Voraussetzungen für dieses Modul</b>	Keine
<b>Modul ist Voraussetzung für</b>	MFO3.01
<b>Moduldauer</b>	1 Semester
<b>Notwendige Anmeldung für das Modul</b>	keine
<b>Verwendbarkeit des Moduls</b>	Masterstudiengang „Management von Forstbetrieben“ Masterstudiengang „Pflanzenforschungsmanagement“

	Lehrveranstaltung	Dozent/in	Art	Teilnehmer (maximal)	Anz. Kurse	SWS	Workload		
							Präsenz	Selbststudium	
1	Personalführung	Schwerdtner	Seminar	40	1	2,0	30	30	
2	Mitarbeiterentwicklung	Treffenstädt	Seminar	40	1	2,0	30	30	
3									
4									
5									
						Summe	<b>4</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
<b>Workload für das Modul</b>							<b>120</b>		

<b>Qualifikationsziele</b>	<p>Die Studierenden sind nach erfolgreicher Teilnahme am Modul in der Lage:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beschäftigte für das eigene Unternehmen zu gewinnen und zu motivieren</li> <li>- anwendungsbereite und praktische Kenntnisse anzuwenden, mit denen Betriebsleiter oder Personen in leitender Funktion Mitarbeiter erfolgreich führen können, um hierdurch die Grundlagen für den Erfolg des Unternehmens zu sichern</li> <li>- die Problematik des Fachkräftemangels im grünen Bereich zu bewerten und Lösungsansätze aufzuweisen</li> </ul>
<b>Inhalte</b>	<p><b>Personalführung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Einführung in die grundlegenden Theoriekonzepte und Anwendungsfelder der Führungstheorie</li> <li>- Grundsätze und Kerngedanken moderner Führung</li> <li>- Coaching und kollegiale Beratung als Beispiele für Führungsinstrumente</li> <li>- Motivation und Willensstärke (Volition) - Retention Management</li> <li>- Personalentwicklung im Kontext neuerer Führungskonzepte</li> </ul>

	<p>Führung - wohin führst Du?</p> <p><b>Mitarbeiterentwicklung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Methoden der Mitarbeiterakquise</li> <li>- Mitarbeiterentwicklungskonzept</li> <li>- Trennung von Mitarbeitern</li> <li>- Spezielle Fragen der Mitarbeiterentwicklung im ländlichen Raum</li> <li>- Fachspezifische Anforderungen an die Beschäftigten in Abhängigkeit von der Ausrichtung des Unternehmens</li> </ul>
<b>Vorleistungen und Modulprüfung</b>	Keine Vorleistungen. K60. Deutsche Bewertung von 1 bis 5
<b>Literatur</b>	Olfert (2015): Personalwirtschaft

## Modulkatalog

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.06</b>	<b>GIS im Forstbetrieb</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Modulverantwortlich</b>	Dipl.-Geogr. Thomas Hildebrandt
<b>Modulart</b>	Wahl
<b>Angebotshäufigkeit</b>	Winter
<b>Regelbelegung / Empf. Semester</b>	2. oder 1. Semester
<b>Credits (ECTS)</b>	3
<b>Leistungsnachweis</b>	Prüfungsleistung
<b>Angeboten in der Sprache</b>	Deutsch
<b>Voraussetzungen für dieses Modul</b>	keine
<b>Dieses Modul ist Voraussetzung für</b>	
<b>Moduldauer</b>	1 Semester
<b>Notwendige Anmeldung</b>	keine
<b>Verwendbarkeit des Moduls</b>	

Lehrveranstaltung	Dozent	Art	Teilnehmer (maximal)	Anz. Kurse	SWS	ECTS	Workload
1 GIS	Hildebrandt	Seminar	24	1	2,0	3,00	90
2		- Auswählen -					
3		- Auswählen -					
4		- Auswählen -					
5		- Auswählen -					
<b>Summe</b>					<b>2,0</b>	<b>3</b>	<b>90</b>

<b>Lehrleistung pro Semester in SWS</b>	<b>2</b>
---	----------

<b>Qualifikationsziele</b>	Kompetenzen: durch den Erwerb von GIS-Fachkenntnissen ist der Studierende in der Lage, eigenständig praxisnahe Probleme in der Forstwirtschaft durch GIS-Anwendungen durchzuführen. Im Detail ist der Teilnehmer in der Lage, räumliche Daten von Onlineressourcen zu beziehen, in das System einzubinden, zu extrahieren, zu verarbeiten und die Ergebnisse z.B. in Kartenform darzustellen.
----------------------------	---

## Prüfungsmodalitäten

<b>Vorleistung(en)</b>	
<b>Modulprüfung</b>	Studienarbeit
<b>Bewertung</b>	Deutsche Bewertung von 1 bis 5
<b>Wichtung für die Gesamtnote in %</b>	0

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 1 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO2.06</b>	<b>GIS im Forstbetrieb</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>GIS</b>
<b>Dozent</b>	Hildebrandt

Workload der LV	90 Stunden (Gesamt)
▪ Präsenzzeit	30 Stunden
▪ Belegbearbeitung	30 Stunden
▪ Vor-/ Nachbearbeitung	Stunden
▪ Prüfungsvorbereitung	Stunden
▪ Selbststudienzeit	30 Stunden

<b>Inhalte</b>	Datenerfassung; räumliches Bezugssystem und Koordinatensysteme; Übernahme und Implementierung von Informationen aus anderen Datenquellen; ALKIS, CORINE, WMS/WFS; Erstellung von Karten für forstrelevante Fragestellungen (Erosion, Hangneigung/Gefährdung, Abflussmodellierung, Ertragsfähigkeit von Waldbeständen, Alters- und Baumartenkarten) Digitales Geländemodell; Kombination von Datentypen (Luftbilder und Shapefiles); Datenanalyse mittels GIS unter Nutzung von open-source Daten und kommerzieller Daten: Aufbereitung, Verarbeitung, Darstellung und Interpretation von Daten; Visualisierung und Darstellung der Ergebnisse
<b>Literaturempfehlung</b>	- Flacke, W.: Koordinatensysteme in ArcGIS , Wichmann - GI Geoinformatik GmbH (Hrsg.): ArcGIS 10.3, Wichmann - Kappas, M.: Geographische Informationssysteme (GIS), Westermann - Mummmenthey, R.: ArcGIS Spatial Analyst, Wichmann

## Modulkatalog

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO3.01</b>	<b>Masterthesis mit Kolloquium</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Modulverantwortlich</b>	Prof. Dr. Frank Setzer
<b>Modulart</b>	Pflicht
<b>Angebotshäufigkeit</b>	Sommer und Winter
<b>Regelbelegung / Empf. Semester</b>	3. Semester
<b>Credits (ECTS)</b>	24
<b>Leistungsnachweis</b>	Studienleistung
<b>Angeboten in der Sprache</b>	Deutsch
<b>Voraussetzungen für dieses Modul</b>	erfolgreicher Abschluss des Moduls MFO1.05
<b>Dieses Modul ist Voraussetzung für</b>	
<b>Moduldauer</b>	1 Semester
<b>Notwendige Anmeldung</b>	Schriftliche Anmeldung der Masterthesis
<b>Verwendbarkeit des Moduls</b>	

Lehrveranstaltung	Dozent	Art	Teilnehmer (maximal)	Anz. Kurse	SWS	ECTS	Workload
1 Masterthesis	Studierende	Selbststudium			0,0	24,00	720
2		- Auswählen -					
3		- Auswählen -					
4		- Auswählen -					
5		- Auswählen -					
<b>Summe</b>					<b>0,0</b>	<b>24</b>	<b>720</b>

<b>Lehrleistung pro Semester in SWS</b>	<b>0,0</b>
---	------------

<b>Qualifikationsziele</b>	
----------------------------	--

## Prüfungsmodalitäten

<b>Vorleistung(en)</b>	
<b>Modulprüfung</b>	Masterthesis (2/3) und Kolloquium (1/3)
<b>Bewertung</b>	Deutsche Bewertung von 1 bis 5
<b>Wichtung für die Gesamtnote in %</b>	30

## Beschreibung der Lehrveranstaltung 1 des Moduls

Modulcode	Modulbezeichnung	Zuordnung
<b>MFO3.01</b>	<b>Masterthesis mit Kolloquium</b> Fakultät: Landschaftsarchitektur, Gartenbau und Forst	<b>MA</b>

<b>Einzelveranstaltung</b>	<b>Masterthesis</b>
<b>Dozent</b>	Studierende

<b>Workload der LV</b>	<b>720 Stunden (Gesamt)</b>
▪ <b>Präsenzzeit</b>	0 Stunden
▪ <b>Belegbearbeitung</b>	Stunden
▪ <b>Vor-/ Nachbearbeitung</b>	Stunden
▪ <b>Prüfungsvorbereitung</b>	10 Stunden
▪ <b>Selbststudienzeit</b>	710 Stunden

<b>Inhalte</b>	<p>Selbständige Lösung einer Aufgabe. Abfassen einer wissenschaftlichen Arbeit. Präsentation der Arbeit. Verteidigung des Lösungsweges und der Ergebnisse in einem Kolloquium.</p> <p>Selbständiges Bearbeiten einer Aufgabe. Die Aufgabe kann aus einem Katalog von zugelassenen Aufgabenstellungen gewählt werden und ist von einem Studierenden zu bearbeiten. Über die Zulassung einer Aufgabenstellung entscheidet die Lehrende des Studienganges. Die Aufgaben sollen aus den Forschungsthemen der Lehrenden des Studienganges sowie den Spezialisierungsfächer praxisnah gestellt werden.</p>
<b>Literaturempfehlung</b>	Der konkreten Aufgabenstellung angepasste Fachliteratur.